

Verwaltungsbetriebswirtschaftslehre

Zeit: insgesamt 135 Minuten

(67,5 Minuten für den Bereich Rechnungswesen)

Hilfsmittel: Taschenrechner

Aufgabe 1 - Kostenvergleichsrechnung

Beurteilen Sie folgende Investition in das Sachanlagevermögen: Anschaffung einer neuen Produktionsanlage für die Herstellung hochwertiger Bauteile.

Zur Auswahl stehen zwei Modelle: **Anlage 1** und **Anlage 2**

	Anlage 1	Anlage 2
Anschaffungskosten	3.200.000 €	1.800.000 €
kalkulatorische Zinsen	8 %	8 %
Nutzungsdauer	6 Jahre	6 Jahre
Restwert nach 6 Jahren	200.000 €	0 €
sonst. Fixkosten (pro Jahr)	164.000 €	28.000 €
durchschnittliche Absatzmenge (pro Jahr)	60.000 Stück	60.000 Stück
Fertigungslöhne (pro Stück)	50 €	80 €
Fertigungsmaterial (pro Stück)	20 €	15 €
sonstige variable Kosten (pro Stück)	10 €	5 €

- 1.1 Ermitteln Sie die fixen Kosten, variablen Kosten und die Gesamtkosten der beiden Anlagen und entscheiden Sie sich für eine Anlage. Begründen Sie Ihre Entscheidung. (Tragen Sie Ihre Ergebnisse bitte in die folgende Tabelle ein.)
- 1.2 Was hätten Sie ermitteln müssen, wenn die Anlagen unterschiedliche Absatzmengen pro Jahr gehabt hätten?
- 1.3 Stellen Sie die jeweiligen Kostenfunktionen auf.
- 1.4 Bei welcher Absatzmenge liegt die kritische Menge?

	Anlage 1	Anlage 2
Fixe Kosten		
Variable Kosten		
Gesamtkosten		

Aufgabe 2 - Gewinnvergleichsrechnung

Herr Arp hat's geschafft. Sein Betrieb läuft gut. Nun steht er vor der Frage, ob er in den Ausbau seines Maschinenparks investieren soll. Herr Arp setzt als Zielvorgabe die Erzielung eines Gewinns in Höhe von jährlich 120.000 €. Er hat folgende Daten zusammengetragen:

Anschaffungskosten	3.600.000
Kalkulatorischer Zinssatz	10 %
Nutzungsdauer der Anlage	6 Jahre
Restwert nach Ablauf der Nutzungsdauer	0 €
Sonstige Fixkosten pro Jahr	70.000 €
Variable Stückkosten	3 €
Durchschnittliche Absatzzahlen pro Jahr	1.000.000
Stückerlös	4 €

Soll Herr Arp die geplante Investition in den Maschinenpark vornehmen? Begründen Sie Ihre Antwort.

Aufgabe 3 - Amortisationsrechnung

Einer Investitionsentscheidung liegen folgende Zahlen zugrunde:

Anschaffungsauszahlung	10.000
Nutzungsdauer der Anlage	8 Jahre
Durchschnittliche jährliche Einzahlungen	2.000
Jährliche Einzahlungen in den Jahren 1 und 2	2.800
Jährliche Einzahlungen in den Jahren 3 und 4	2.200
Jährliche Einzahlungen im Jahr 5	1.800
Jährliche Einzahlungen in den Jahren 6 bis 8	1.400

- 3.1 Ermitteln Sie die Amortisationsdauer mithilfe der Durchschnittsbetrachtung.
- 3.2 Ermitteln Sie die Amortisationsdauer mithilfe der Kumulationsrechnung (kumulieren: „aufaddieren“).

Aufgabe 4 – Nutzwertanalyse

Während die bisherigen Ergebnisse zu quantitativen Größen führten, gibt es für einen Investor meist weitere wichtige Größen, die die Investitionsentscheidung beeinflussen. Diese sind eher qualitativer oder nicht monetärer Natur.

- 4.1 Nennen Sie fünf nicht monetäre Kriterien, die bei einer Investitionsentscheidung eine Rolle spielen können.
- 4.2 Beschreiben Sie kurz den Ablauf einer Nutzwertanalyse am Beispiel zweier zur Auswahl stehenden Dienstfahrzeugen für den städtischen Fuhrpark.

Aufgabe 5 – Controlling

Ausgehend von der gewerblichen Wirtschaft hat sich Controlling heute in fast allen gesellschaftlichen Bereichen etabliert. Unternehmen aller Branchen und sozialwirtschaftliche Institutionen, aber auch öffentliche Verwaltungen auf Bundes-, Landes- und kommunaler Ebene haben bzw. sind gerade dabei, ein Controlling einzuführen.

- 5.1 Beschreiben Sie kurz den Begriff des Verwaltungscontrollings.
- 5.2 Worin besteht der Unterschied zwischen strategischem und operativem Controlling?